



TOWARZYSTWO NAUKOWE PRAKSEOLOGII

Organizacja pożytku publicznego

KRS nr 0000051058

Sprawozdanie z działalności Zarządu Głównego TNP za 2025 rok

1. Sprawy organizacyjne

Sprawozdanie obejmuje pierwszy rok działalności Zarządu Głównego, wybranego podczas XXXIV Walnego Zebrania Członków Sprawozdawczo-Wyborczego w 2025 roku.

Zarząd Główny działał w składzie:

1. Mgr inż. Tadeusz Berliński, rzecznik prasowy.
2. Dr hab. Elwira Gross- Gniot, prof. UW.
3. Prof. dr hab. Mirosława Janoś-Kresło, skarbnik.
4. Dr hab. Piotr Masiukiewicz, prof. em. SGH, prezes.
5. Dr Monika Modrzejewska-Bojda.
6. Mgr inż. Karol Molski.
7. Dr inż. Grażyna Ożarek, sekretarz.
8. Dr Dorota-Podedworna-Tarnowska.
9. Prof. dr hab. Mirosław Sułek, wiceprezes.

W roku 2025 Zarząd Główny odbył 3 posiedzenia protokołowane (w pozostałych sprawach prowadzone były prace on-line) oraz podjął 18 uchwał (numery od 1/25 do 18/25). Na posiedzenia byli zapraszani: przewodniczący Komisji Rewizyjnej, członek Sądu Koleżeńskiego, redaktor naczelny *Prakseologia i Zarządzanie. Zeszyty Naukowe TNP*.

Zarząd Główny zorganizował XXXIV Walne Zebranie Członków – Sprawozdawczo-Wyborcze. TNP działało jako organizacja pożytku publicznego; co wiązało się z opracowaniem Sprawozdania z działalności TNP za 2024r. na specjalnym druku Instytutu (on-line): Narodowy Instytut Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego. Obowiązek

zamieszczania sprawozdań w bazie sprawozdań organizacji pożytku publicznego dotyczy wszystkich organizacji mających status opp.

Cała działalność Towarzystwa realizowana była przez członków Towarzystwa na zasadach społecznych (nieodpłatnie).

Strukturę organizacyjną Towarzystwa Naukowego Prakseologii zawiera załącznik nr 1.

2. Działalność naukowa

Aktywność naukowa członków i władz Towarzystwa koncentrowała się na wystąpieniach w panelach oraz w dyskusji na seminariach i konferencjach obcych organizatorów oraz na działalności publikacyjnej.

1/ Ważnym przejawem działalności władz TNP był udział w konferencjach i seminariach naukowych oraz wygłaszane referaty i głosy w dyskusji; uczestniczono m. in. w następujących (w tym pod marką TNP):

a. Udział w konferencjach i seminariach de hab. Elwiry Gross-Gniot, prof. UW

1. *Attitudes Towards Artificial Intelligence: A Perspective of Generation Z Representatives*, International Conference on Applied Business and Economics ICABE 2025 21st Edition: November 3-5, 2025 Kuwait.

2. *Intelligence – referat przyjęty do ogłoszenia pt. Multidimensional Intuitionistic Fuzzy-Based Framework for Modeling Artificial Intelligence Acceptance in Services*, IJCAI 2025, the 34th International Joint Conference on Artificial, Montreal, Canada, 16th – 21st August, 2025

b. Udział w konferencjach i seminariach dr hab. Lecha Kurklińskiego, prof. SGH

1. Konwent na rzecz Współpracy i Rozwoju Polskiej Bankowości Spółdzielczej 2025, wystąpienie: *Wnioski z badania pt. „Rynek pracy w sektorze bankowości spółdzielczej w obliczu nowych wyzwań. Stan i perspektywa jego rozwoju do 2030 roku”*, Józefów, 22-23.01.2025.

2. Seminarium Centrum Badań nad Rynkiem Finansowym Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, wystąpienie: *„Czy cyfryzacja jest cichym zabójcą banków ?”* Warszawa, 27.02.2025.

3. Strategiczna Szkoła Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej 2025 – 3. Edycja, wystąpienie LK *„Analiza wybranych raportów w zakresie sektora bankowości spółdzielczej, w tym dot. zasobów kadrowych w bankowości spółdzielczej”* , Łódź, 5-6.03.2025.

4. II Kongres Bankowości Zrównoważonego Rozwoju „Ryzyko klimatyczne a polityka adaptacyjna”, Klub Bankowca, wystąpienie: „Standard Kwalifikacyjny ZBP w zakresie ESG”, ZBP, Ministerstwo Klimatu i Środowiska, Warszawa, 10 grudnia 2025.
5. Międzynarodowa konferencja w Tajpej-Kaohsiung na Tajwanie, „*International Forum on Sustainable Transition and Talent Empowerment*” zorganizowanej przez tajwański Industrial Technology Research Institute i E.SUN Bank, referat „*The Education, Knowledge, and Skills of Banking Personnel in ESG Development*” 14-16.10.2025.
6. Konferencja “Future in International Finance”, udział w dyskusji panelowej “*Regulacje AI w świecie Fintechu*”, SGH, SKN Finansów i Makroekonomii, Forum Młodych Dyplomatów, Warszawa, 6.11.2025.
7. Międzynarodowa konferencja *The Fight FinCrime Forum* - udział w dyskusji panelowej *Crypto crime and the new AML package: investigating dark side of innovation*, J.P. Morgan, Warszawa, 13.11.2025.

c. Udział w konferencjach i seminariach dr hab. Piotra Masiukiewicza, prof. em. SGH

1. XIII Konferencja Coachingu - Wspieramy Talenty, Instytut Przedsiębiorstwa, SGH, 9.01.25r., udział on-line.
2. *Konwent bankowości spółdzielczej*, ZBP, BPS, SGB, Józefów, 22-23.01.25r., udział, głos w dyskusji.
3. *Obligatoria w raportowaniu zrównoważonego rozwoju*, seminarium PTE O/Gdańsk, 27.02.25r., on-line, udział.
4. *Alternatywne ścieżki finansowania startupów i MŚP*, Konferencja Kolegium Gospodarki Światowej SGH, 11.04.25r., udział.
5. *Prawo upadłościowe i restrukturyzacyjne - 10 lat później*, Konferencja Naukowa, Uczelnia Łazarskiego, UE Katowice, ZG TNP et all, Warszawa, 13-14.05.25r. – uczestnictwo w panelu I – prezentacja pt. *Uwarunkowania restrukturyzacji przedsiębiorstw; propozycje de lege ferenda* oraz członek Rady Naukowej Konferencji.
6. *Mieszkanie własne czy wynajmowane – polityka mieszkaniowa w dobie zmian klimatycznych i społecznych*, Międzynarodowa Konferencja KNoP SGH, 14.05.25r., udział.
7. *Dlaczego (nie) zakładamy firm? Uwarunkowania przedsiębiorczości w Polsce i na świecie* – wyniki badań GEM, webinarium, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach, PARP, Warszawa, 19.09.2025, udział on-line.

8. *Whistleblowing w walce z korupcją w miejscu pracy (Paradoksy ochrony sygnalistów: między fasadową etyką a lukami prawnymi)* Instytut Gospodarki Światowej SGH, 30.10.25., udział on-line.
9. *Circular Champions. Projects That Inspire*, Seminario Enterprise Europe Network & Up2Circ, Warsaw, 3.11.25r., udział on-line.
10. *Płynność finansowa. Przedsiębiorstwo - rynki finansowe – gospodarka*, Konferencja KZiF SGH, Warszawa, 18-19.11.25, udział w panelu 7. Wygłoszony referat: *Kryzysy przedsiębiorstw a regulacje i dźwignie finansowe restrukturyzacji*.
11. *Barometr Odpowiedzialnego Zarządzania Przedsiębiorstwem*, sympozjum Instytutu Zarządzania SGH, 28.11.25r. udział on-line.

d. Udział w konferencjach i seminariach dr inż. Grażyny Ożarek

1. Udział w comiesięcznych spotkaniach "Wirtualnego Seminarium Badań Operacyjnych" z ramienia Uniwersytetu Merito w Warszawie.

e. Udział w konferencjach i seminariach dr hab. Jacka Pasiecznego, prof. UW

1. XXIII Konferencja Naukowa z cyklu „Zarządzanie Wartościami”, Gdańsk – Sztokholm, 20-23.09.2025 – członek rady naukowej, wygłoszenie referatu, moderowanie sesji.
2. Międzynarodowa konferencja „Nowoczesność Przemysłu i Usług”, TNOiK, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach, Politechnika Śląska, Wisła 19-21 listopada 2025, przewodniczenie sesji plenarnej.

g. Udział w konferencjach i seminariach dr Doroty Podedwornej-Tarnowskiej

1. Konferencja z cyklu Ryzyko i regulacje w sektorze bankowym pt. "Kryptoaktywa szturmują świat finansów", Komisja Nadzoru Finansowego oraz Europejski Kongres Finansowy - Fundacja Centrum Myśli Strategicznych, 28.02.2025 r. online.
2. Konferencja *Zarządzanie ryzykiem i kapitałem w bankach*, Europejski Kongres Finansowy - Fundacja Centrum Myśli Strategicznych oraz Deloitte, Warszawa 5.03.2025 r.
3. XV ogólnopolska konferencja naukowa z cyklu „Przedsiębiorstwo w globalnej gospodarce pt. „Konkurencja – rewolucja cyfrowa – zrównoważony rozwój. Przedsiębiorstwo wobec nowych wyzwań”, KNOP, SGH, Warszawa 20.03.2025 r.
4. *Forum Bankowe*, Związek Banków Polskich, Warszawa 27-28.03.2025 r.
5. *Alternatywne ścieżki finansowania startupów i MŚP*, KGŚ, SGH, 11.04.2025 r.
6. *18th Seminar in Finance, Retail Investors' Disposition Effect and Order Choices*, Stefan Palan, University of Graz, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, 9.05.2025 r., online.

7. Seminar “*Tax Policy and Investment in a Global Economy*” (Erik Zwick, Chicago Booth), Stockholm School of Economics, Sztokholm 12.06.2025 r.
8. Seminar “*Model-free and Model-based Learning as Joint Drivers of Investor Behavior*” (Nicholas Barberis, Yale), Stockholm School of Economics, Sztokholm 13.06.2025 r.
9. Seminarium z wykładem prof. dra hab. Marka Belki „*Polska, Europa w czasach niepewności*”, Uniwersytet Gdański, Sopot 14.10.2025 r.
10. *EY Corporate Reporting Forum 2025*, Warszawa 27.11.2025 r.
11. *Forum Rad Nadzorczych*, Giełda Papierów Wartościowych, PwC Polska i Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych, Warszawa 27.11.2025 r.
12. *Kongres Bankowości Detalicznej*, Europejski Kongres Finansowy - Fundacja Centrum Myśli Strategicznych, Warszawa 2.12.2025 r.

h. Udział w konferencjach i seminariach prof. dr hab. Mirosława Sulka

1. XVII Zjazd Polskiego Towarzystwa Geopolitycznego „1000 lat koronacji Bolesława Chrobrego na pierwszego króla Polski”, UKEN, Kraków 5.12.2025. Referat: *Zastosowanie metod potęgowymetrycznych do analizy rozwoju historycznego państw.*
2. III Kongres Polskiego Towarzystwa Studiów Międzynarodowych „Międzynarodowe studia bezpieczeństwa: globalno-regionalny i kulturowo-cywilizacyjny kontekst sekurytyzacji”, Białystok 6-7.11.2025. Referat: *Podejście USA i Chin do ładu międzynarodowego – paradoks historycznej zmiany?*

2/ Przeprowadzono doroczną organizację wykładów publicznych TNP w ramach udziału w 29 Festiwalu Nauki (patronat PAN) we wrześniu 2025 r. zostały przygotowane i zrealizowane dwa wykłady publiczne na tematy:

- dr hab. Mateusz Folwarski, prof. UEK - *Kryzysy finansowe a ja–NINJA i PI(I)GS a GAFA i fininfluencerzy,*
- Dr Monika Modrzejewska, członek ZG TNP - *Wyzwania w świecie Metawersum. Etyczne aspekty ludzkiej aktywności w pełnym zanurzeniu cyfrowym.*

W ww. wykładach uczestniczyło 6-10 słuchaczy. Koordynatorem organizacji spotkań z ramienia TNP w ramach 29 Festiwalu Nauki był Tadeusz Berliński. Na ręce prezesa ZG TNP wpłynęło podziękowanie za udział w Festiwalu od przewodniczącego Rady Programowej Festiwalu.

3/ ZG TNP był **współorganizatorem Konferencji Prawo upadłościowe i restrukturyzacyjne - 10 lat później**, Uczelnia Łazarskiego w Warszawie, ZG TNP, UKSW,

Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach i inni, Warszawa, 13-14.05.25r. (bezkosztowo). P. Masiukiewicz był członkiem Rady Naukowej Konferencji i wygłosił referat.

4/ Uczestniczono w **organizacji III Konferencji Prakseologicznej** pt. „Prakseologia wobec wyzwań współczesności” SGH – TNP; planowanej w styczniu 2026. W Komitecie Organizacyjnym Konferencji uczestniczył rzecznik TNP Tadeusz Berliński, współpracował członek ZG TNP Karol Molski, sprawy współfinansowania koordynowała skarbnik TNP Mirosława Janoś-Kresło.

5/ Kontynuowano **współpracę Towarzystwa z rocznikiem PAN/ALK *Prakseologia***, Ryszard Banajski oraz Piotr Masiukiewicz byli członkami Rady Redakcyjnej z ramienia TNP.

6/ Członkowie władz TNP **publikowali prace naukowe** w kraju i za granicą (zob. załącznik nr 2).

3. Działalność wydawnicza własna

Zarząd Główny kontynuował wydawanie półrocznika *Prakseologia i Zarządzanie. Zeszyty Naukowe TNP*. W ciągu roku ukazało się 14 artykułów naukowych; w tym zamawianych przez przewodniczącego Rady Naukowej ww. półrocznika. Komitet Redakcyjny (pracujący społecznie) funkcjonował w składzie: redaktor naczelny: dr hab. Elwira Gross-Gołacka, prof. UW, zastępcy redaktora naczelnego: dr Agnieszka Butor-Keler, dr hab. Romuald Poliński, prof. em. ASW, dr hab. Jacek Wysocki, prof. SGH, redaktor języka angielskiego: mgr Rafał Antosiewicz. Rada Naukowa składała się z 17 członków, w tym 7 członków zagranicznych. Przewodniczącym Rady Naukowej był dr hab. Piotr Masiukiewicz. W Komitecie Recenzentów uczestniczyło 20 członków.

Podjęto działania dotyczące dalszego rozwoju czasopisma, a m. in.:

- kontynuowano współpracę z Bazą Danych Czasopism Naukowych Arianta, Bazą Czasopism BazEkon, międzynarodową bazą czasopism ERIH+, międzynarodową bazą czasopism naukowych CEJSH oraz z międzynarodową bazą indeksacyjną czasopism naukowych Index Copernicus International,
- powołano na funkcję zastępcy Redaktora Naczelnego *Prakseologia i Zarządzanie. Zeszyty Naukowe TNP* dr. Bartosza Nieściora (SGH) i odwołano dr hab. Agnieszkę Cenkiem (SGH),

- powołano redaktora ds. statystyk, dr Bartłomieja Jefmańskiego, prof. UEW (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu),
- dokonano zakupu i zainstalowania na kolejny rok certyfikatów SSL (Certyfikat cyber_SSL w wersji podstawowej) dla domeny zntnp.pl (dostawca usług – firmy Cyber_Folks S.A.) w celu zwiększenia bezpieczeństwa strony internetowej i poprawy jej pozycjonowania w wyszukiwarkach.
- prezes Zarządu Głównego TNP i redaktor naczelny *Prakseologii i Zarządzania* wystąpili w 2024r. do Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego w sprawie przyznania wyższej punktacji krajowej tj. 70 pkt. – oczekiwana jest decyzja.

Strona www.zntnp.pl w trakcie 2025r. osiągnęła 238 983 (w 2024r. 133 910 odsłon; dynamika 78,4%) i była czytana w wielu krajach świata.

Międzynarodowe zainteresowanie stronami [www](http://www.zntnp.pl) oznacza potrzebę kontynuowania publikacji w języku angielskim oraz szerszego wykorzystywania strony www.prakseologia.eu dla publikacji informacyjnych i edukacyjnych.

4. Działalność informacyjna i popularyzacyjna

1/ Członkowie organów TNP występowali na **szeregu konferencji i seminariów** pod marką TNP; m.in. w SGH, Uniwersytetu Warszawskiego, Uczelni Łazarskiego, Związku Banków Polskich i towarzystw naukowych oraz na konferencjach międzynarodowych (zob. s. 2-4).

2/ Kontynuowano współpracę z **Radą Towarzystw Naukowych** (pod patronatem PAN), w pracach brał udział mgr. inż. T. Berliński. Przekazano tekst informacyjny o TNP do nowego Słownika Towarzystw Naukowych. Ze względu na niedostateczną liczbę zgłoszonych towarzystw, prace nad słownikiem są kontynuowane.

3/ Działła **strona internetowa TNP** (www.tnp.edu.pl), która wymaga jednak wzbogacenia aktualnymi treściami generowanymi przez szerszy krąg przedstawicieli środowiska prakseologicznego - w tym na łamach półrocznika *Prakseologia i Zarządzanie*. Liczba wejść na stronę [www](http://www.zntnp.pl) w 2025r. wyniosła ogółem od początku jej istnienia 204 601 i wzrosła w ciągu roku o 18 721 wizyt. Redagowanie ww. strony prowadził rzecznik ZG TNP, mgr inż. T. Berliński.

4/ **Strona TNP w języku angielskim** (adres: www.prakseologia.eu) zawiera informacje o TNP, skład władz oraz wybrane artykuły z dotychczasowych numerów *Prakseologia i Zarządzanie*. Liczba odsłon w 2025 r. wyniosła 13 239 (stan od początku istnienia 115 799). Redagowanie ww. strony prowadził rzecznik ZG TNP, mgr inż. T. Berliński.

5/. Funkcjonował **Zespół ds. Promocji** ZG TNP. Zespołu jest propagowanie działalności TNP i czasopisma *Prakseologia i Zarządzanie*. Zeszyty Naukowe TNP - w szczególności w mediach społecznościowych. W skład ww. Zespołu wchodzi: mgr Karol Molski - przewodniczący, dr Monika Modrzejewska - członek. Zespół prowadził internetową stronę informacyjną o TNP w Wikipedia.pl oraz informacje w **medium społecznościowym - LinkedIn** gdzie było 134 osób obserwujących oraz od 100 do 200 wyświetleń na post. W 2025 popularyzowano ogólną wiedzę na temat prakseologii. W 2025 roku większość wpisów dotyczyła promowania *Prakseologii i Zarządzania*, *Zeszytów Naukowych TNP* poprzez wstawianie zapowiedzi informacyjnych do danych artykułów.

6/ Opracowano listę publikacji krajowych i zagranicznych związanych z prakseologią (*Prakseologia i Zarządzanie*, nr 2/2025). W 2024r. ukazało się 49 pozycji, a w 2025r. opublikowano 48 pozycji artykułowych i monografii.

7/ Zamieszczono **dane o TNP na portalu ngo.pl**. (www.spis.ngo.pl). W związku ze statusem opp istnieją możliwości publikowania tekstów informacyjnych i edukacyjnych na portalu organizacji pozarządowych: Aktywiusz.pl (adres biuro@konfederacjaipr.pl).

8/ **Liczba wejść w 2025r.** na wszystkie trzy strony TNP wyniosła 270 943.

5. Sprawy członkowskie

W 2025 roku w poczet członków zostały przyjętych 6 osób. Liczba członków Towarzystwa wynosiła na koniec roku 77 członków; w tym:

- założycieli - 5,
- członków honorowych – 7 (w tym 4 zagranicznych),
- profesorów wyższych uczelni – 41.

Członkowie władz TNP pełnili szereg ważnych funkcji zawodowych i społecznych (wykaz zawiera załącznik nr 3).

6. Finanse TNP

Działania podjęte przez skarbnika Zarządu Głównego TNP były następujące:

- wysłano monity mailem do członków TNP nieopłacających składek. Składki za 2025r. opłaciło 38 członków (49 %),
- dokonywano operacji finansowych na rachunku bieżącym oraz lokat tzw. dobowych w Banku Spółdzielczym Piaseczno,
- opracowano i złożono w Urzędzie Skarbowym Warszawa-Mokotów deklarację podatkową,

- opracowano roczne sprawozdanie finansowe – stan aktywów na koniec roku sprawozdawczego 2025 wyniósł 18 852,35 zł. - co stanowi wzrost do roku ubiegłego o 62,84%. Wielkość nadwyżki finansowej wyniosła 7 274,65 zł.
- stan konta w banku na dzień 31.12.25r. wyniósł 18 852,35 zł; w tym 8 852,35 na rachunku bieżącym, 10 000,00 zł lokata.

Szczegółowe dane dotyczące stanu finansowego TNP zawiera *Sprawozdanie finansowe ZG TNP za 2025r.*

Załączniki nr 1-3.

Zarząd Główny TNP

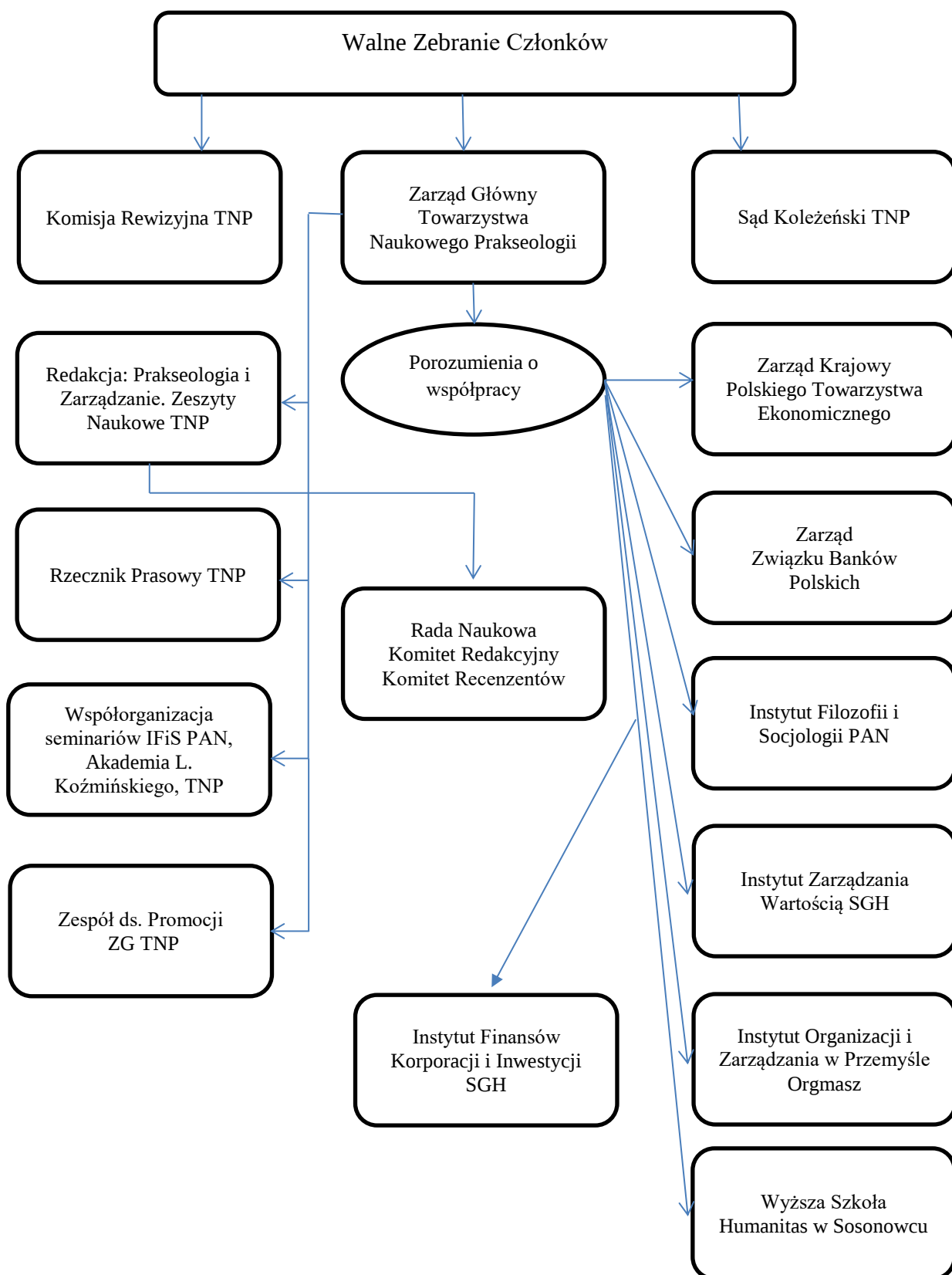
Prezes



dr hab. Piotr Masiukiewicz, prof. em. SGH

Załącznik 1.

Schemat organizacyjny Towarzystwa Naukowego Prakseologii, 2025r.



Załącznik 2.

Wykaz ważniejszych publikacji członków władz TNP w obszarze prakseologii i zarządzania w roku 2025

1. Dr hab. Mateusz Folwarski, prof. UEK

- Waliszewski K., Ewa Cichowicz E., Folwarski M., Gębski Ł., Kubiczek J., Niedziółka P., Solarz M., *Key drivers shaping adoption of BNPL (Buy Now, Pay Later) payments by consumers*, Equilibrium. Quarterly Journal of Economics and Economic Policy no. 20/4/2025.
- Waliszewski K., Ewa Cichowicz E., Folwarski M., Gębski Ł., Kubiczek J., Niedziółka P., Solarz M., *Perceived usefulness, ease of use, risk, and trust: Explaining BNPL user recommendation intention through behavioural models*, Economics and Business Review no 11/4/2025.
- M Folwarski, Boda M., Balawejder B. *Employment and branch network effects on the efficiency of Polish cooperative banks*, International Entrepreneurship Review no. 11 (4).
- M. Folwarski, B. Balawejder, M. Boda *The role of housing loans in stimulating economic growth: The case of Poland*, Management 2025, no. 2.
- Łukasz Gębski, Georges Daw, Krzysztof Waliszewski, Mateusz Folwarski, Oleksiy Druhov, *Could the Popularity of BNPL Result from Consumers' Misconceptions about the Financial Product's?* Studia z Polityki Publicznej nr 3/2025.
- *FinTech. Nowe technologie w sektorze bankowym*, (współautor), CH Beck, Warszawa, 2024.

3. Dr hab. Elwira Gross-Gniot, prof. UW

- El Emary I.M, Chomiak-Orsa I. & Gross-Gołacka E. *Enhancing Open Access to Data Science Education: Analyzing Skill Patterns Using LDA and K-Means Clustering in the Learning Path Index Dataset*. Artificial Intelligence in Learning, no 1(2)/2025.
- Szkudlarek E., Dębski M., Gradowska A., & Gross-Gołacka E. *Pro-environmental initiatives in the hospitality sector as a driver of brand loyalty among Generation Z*, 2025.
- Jefmański B., Kusterka-Jefmańska M., Gross-Gołacka E., & Błoński K. *Data analytics based on MCDM methods for business sustainability—what's behind and what lies ahead?* Proceedings of the 58th Hawaii International Conference on System Sciences 2025.

4. dr hab. Lech Kurkliński, prof. SGH

- B. Lepczyński, E. Gostomski, S. Kasiewicz, L. Kurkliński, *Rynek pracy w sektorze bankowości spółdzielczej w obliczu nowych wyzwań. Stan i perspektywa jego rozwoju do 2030 r.* Program Analityczno-Badawczy, Warszawski Instytut Bankowości, Warszawa, kwiecień 2025.
- B. Lepczyński, L. Kurkliński, S. Kasiewicz, A. Zamojska, *Wpływ wskaźnika WFD na stabilność struktury finansowania, potrzeby emisyjne banków oraz dostępność i cenę kredytu hipotecznego*, Program Analityczno-Badawczy, Warszawski Instytut Bankowości, Warszawa, maj 2025.

5. Dr hab. Piotr Masiukiewicz, prof. em. SGH

- *Efektywność a ekonomiczność w teorii prakseologii*, Prakseologia i Zarządzanie, nr 1/2025.
- *Przegląd literatury prakseologicznej w latach 2024-2025*, Prakseologia i Zarządzanie nr 2/2025.
- *Kryzysy przedsiębiorstw a regulacje i dźwignie finansowe restrukturyzacji*, Referat, konferencja Instytutu Finansów, Kolegium Zarządzania i Finansów SGH, Warszawa, 18-19.11.25.
<https://www.sgh.waw.pl/kzif/sites/kzif/files/2025-11/P.Masiukiewicz.pdf> (dostęp 25.11.25).
- *Racjonalność jako kryterium prakseologiczne*, Prakseologia i Zarządzanie, nr 2/2025.

- *Praxeological criteria for evaluating the management of organizations*, www.prakseologia.eu, (access 25.10.25).

- *Racjonalność jako prakseologiczne kryterium zarządzania*, Raport z badania własnego, autor: P. Masiukiewicz, Zarząd Główny, Towarzystwo Naukowe Prakseologii, Warszawa, grudzień 2025 (maszynopis powielony).

7. Dr Monika Modrzejewska

- *Metaverse as a simulation of reality*, *Prakseologia i Zarządzanie*, Zeszyty Naukowe TNP, nr 2/2024.

8. Dr Grażyna Ożarek

- recenzja ang. artykułu w: "GIS Odyssey Journal" Volume 5, no 2/2025 (Published: 2025-11-17).

9. Dr hab. Jacek Pasieczny, prof. UW

- *Paradoxes In Public Organizations: The Perspective of Employees and Clients*, Zeszyty Naukowe Akademii Górnośląskiej, nr 28/4/2025.

- Niewińska K., Rosiak T., Postuła A., Wójcik P., & Pasieczny J. *Kto inwestuje w kryptoaktywa? Demografia, źródła wiedzy i postrzeganie ryzyka na rynkach aktywów wysokiego ryzyka*. Bezpieczny Bank, nr 99(2)/2025.

- *Dysfunctions In The Public Sphere: A Case Study Of Decentralized Organization*, Scientific Papers of Silesian University of Technology. Organization and Management Series, nr 228/2025.

10. Dr hab. Romuald Poliński, prof. em. ASW

- monografia pt. *Strategie prorynkowej transformacji systemowej w Europie Środkowo-Wschodniej*, Wydawnictwo Naukowe FREL, Warszawa, 2025.

11. prof. dr hab. Mirosław Sulek

- M. Sulek, E. Szymala, V. Barankevych, *Unia Europejska jako aktor geopolityczny*. Raport potęgometyczny, INE, Warszawa, 28 października 2025, <https://ine.org.pl/unia-europejska-jako-aktor-geopolityczny-raport-potegometryczny/>, dostęp 28.10.25.

- M. Sulek, E. Szymala, *The Power of Human Action or Civilizational Power*, Institute of New Europe, Warsaw 2025, <https://ine.org.pl/en/the-power-of-human-action-or-civilizational-power-report/>, dostęp 18.12.2024.

Załącznik nr 3.

Ważniejsze funkcje członków władz TNP w 2025 r.

a/ mgr inż. **Tadeusz Berliński** – rzecznik prasowy ZG TNP, członek ZG TNP, koordynator (z ramienia TNP) Festiwalu Nauki w Warszawie (pod patronatem PAN).

c/ dr hab. **Paweł Dec**, prof. SGH – członek Komisji Rewizyjnej TNP, kierownik Zakładu Badań nad Bankructwami Przedsiębiorstw SGH, z-ca redaktora naczelnego *Kwartalnika Nauk o Przedsiębiorstwie* SGH, kierownik studiów podyplomowych w SGH, członek Rady Naukowej półrocznika *Prakseologia i Zarządzanie*.

d/ dr hab. **Mateusz Folwarski**, prof. UEK, członek Komisji Rewizyjnej TNP, prorektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, wicedyrektor Instytutu Finansów UEK, Członek Komitetu Monitorującego Program Santander Universidades, członek Rady Programowej dla programu Europejski Certyfikat Bankowca EFCB w UEK, członek Rady Nadzorczej Systemu Ochrony Zrzeszenia Banku Polskiej Spółdzielczości.

d/ dr hab. **Elwira Gross-Gniot**, prof. UW - członek ZG TNP, kierownik Zakładu w Katedrze Teorii Organizacji i Zarządzania UW, ekspert Forum Odpowiedzialnego Rozwoju, redaktor naczelny *Prakseologia i Zarządzanie. Zeszyty Naukowe TNP*.

e/ prof. dr hab. **Mirosława Janoś-Kresło** – skarbnik ZG TNP, członek Rady Naukowej półrocznika *Prakseologia i Zarządzanie*.

f/ dr hab. **Lech Kurkliński**, prof. SGH – przewodniczący Komisji Rewizyjnej TNP, przewodniczący Komitetu ds. Standardów Kwalifikacji Bankowości Polskiej ZBP, przewodniczący Komitetu Europejskiego Certyfikatu Bankowca ZBP, prezes Zarządu Fundacji Rozwoju Edukacji Menedżerskiej SGH, Członek Kapituły Nagrody za Zasługi na Rzecz Edukacji Ekonomicznej, członek Senatu SGH, wicedyrektor Instytutu Finansów Korporacji i Inwestycji SGH.

g/ prof. dr hab. **Gabriel Łasiński** - przewodniczący Sądu Koleżeńskiego TNP, wykładowca z przedmiotu „Prakseologia” na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych AWF Wrocław, pełnienie licznych funkcji organizacyjnych na Uczelni.

h/ dr hab. **Piotr Masiukiewicz**, prof. em. SGH – prezes Zarządu Głównego Towarzystwa Naukowego Prakseologii, kierownik Studiów Podyplomowych *Zarządzanie restrukturyzacją i naprawą przedsiębiorstw* KNoP SGH, przewodniczący Rady Naukowej półrocznika *Prakseologia i Zarządzanie*, członek International Chamber of Commerce, Paris (Branch Poland), członek Rady Redakcyjnej *Prakseologia. PAN*, członek Kapituły Nagrody KNoP SGH za najlepszą pracę z zakresu nauk o przedsiębiorstwie, członek Rady Naukowo-Wydawniczej *Encyklopedii WIKI Polska*, członek Rady Nadzorczej Systemu Ochrony Zrzeszenia Banku Polskiej Spółdzielczości.

i/ dr **Monika Modrzejewska-Bojda** - radca w Ministerstwie Rozwoju i Technologii, członek ZG TNP, członek Zespołu ds. Promocji ZG TNP.

j/ mgr inż. **Karol Molski** - depozytariusz i *time leader* w firmie Q Securities, członek ZG TNP, przewodniczący Zespołu ds. Promocji ZG TNP, doktorant SGH.

k/ dr inż. **Grażyna Ożarek** - sekretarz ZG TNP, wykładowca na Uniwersytecie Merito, członek Komitetu Recenzentów półrocznika *Prakseologia i Zarządzanie*.

l/ dr hab. **Jacek Pasieczny**, prof. UW – członek Sądu Koleżeńskiego TNP, pracownik naukowo-dydaktyczny Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, kierownik Podyplomowych Studiów w UW, członek Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania Polskiej Akademii Nauk.

ł/ dr **Dorota Podedworna-Tarnowska** – członek ZG TNP, adiunkt w Zakładzie Aksjologii i Pomiaru Wartości w Instytucie Zarządzania Wartością, Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie SGH, członek Senatu SGH, członek European Finance Association, członek Stowarzyszenia Powierników przy Bankach Hipotecznych, wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej Dom Development SA, przewodnicząca Rady Nadzorczej Quercus TFI SA, członek Rady Nadzorczej Banku BPH SA, członek Rady Nadzorczej Makarony Polskie SA, zastępca powiernika w Millennium Banku Hipotecznym SA.

m/ dr hab. **Romuald Poliński**, prof. em. ASW – członek Sądu Koleżeńskiego TNP, członek Washington Academy of Sciences, member of the New York Academy of Sciences, z-ca redaktora naczelnego *Prakseologia i Zarządzanie. Zeszyty Naukowe TNP*.

n/ prof. dr hab. **Mirosław Sulek** – wiceprezes Zarządu Głównego Towarzystwa Naukowego Prakseologii, przewodniczący Rady Naukowej Polskiego Towarzystwa Geopolitycznego, członek Rady Naukowej półrocznika *Prakseologia i Zarządzanie*.